

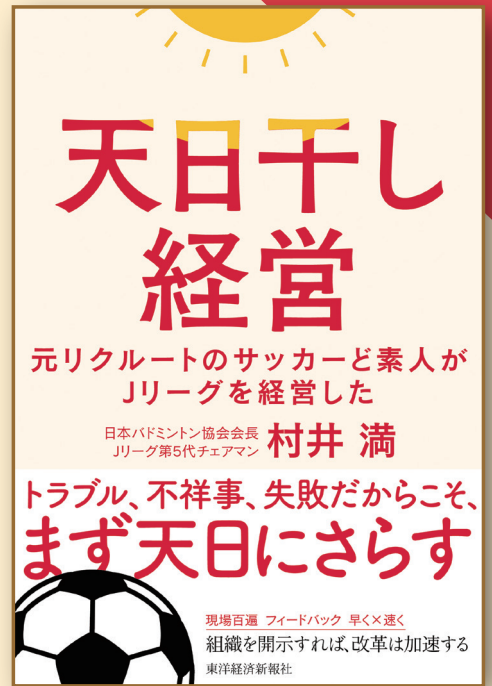
東洋経済 話題の書籍

# 天日干し経営

元リクルートのサッカーど素人が  
Jリーグを経営した

村井 満 [著]

▶978-4-492-50344-7 ▶定価1760円(10%税込)  
▶サイズ:四六判/並製/242ページ



## 魚と組織は天日にさらすと 日持ちが良くなる

常日頃から社内で口にしていた私の口癖がこの言葉だ。

……Jリーグで働く誰もが知る言葉だ。

**「天日干し経営」**が組織を強くし、  
透明性を増していくことを伝えるキーワードだ。

### 编者紹介

## 村井 満

1959年埼玉県川越市生まれ。早稲田大学法学部を卒業後、日本リクルートセンター（現リクルートホールディングス）入社。営業部門を経て、同社人事部長、人事担当役員。2004年から2011年まで日本最大の人材紹介会社リクルートエージェント（現リクルート）代表取締役社長、2011年にリクルートグローバルファミリー香港法人社長、2013年に同社会長に就任。2014年にサッカー界以外から初の起用となる公益財団法人日本プロサッカーリーグ（Jリーグ）第5代チェアマンに就任。DAZNと10年間2100億円の配信契約を締結するなど、財政基盤の立て直しをはかる。2019年には年間入場者数が過去最多を更新し、クラブとリーグの合計収益も過去最高を記録。2020年からの新型コロナウイルス対策ではNPB（一般社団法人日本野球機構）と連携し、迅速な対応で日本のスポーツ界をリードした。4期8年にわたる任期を終え、現在はJリーグ名誉会員、公益財団法人日本サッカー協会顧問、2023年より公益財団法人日本バドミントン協会会長。



東洋経済 STORE

<https://str.toyokeizai.net>



東洋経済ストアでは、小社刊行物の情報がご覧になれます  
電子版もあります（主要電子書店で購入できます）

- 【第 1 章】 私を「天日干し経営」に導いたサッカーの世界
- 【第 2 章】 「天日干し経営」原体験は激動のリクルート
- 【第 3 章】 Jリーグを変えた「天日干し経営」を定義する
- 【第 4 章】 「天日干し経営」を徹底したJリーグのコロナ対策
- 【第 5 章】 時代の潮流は「天日干し経営」に向かう
- 【第 6 章】 O N G A E S H I

## 現場百遍、フィードバック、「早く×速く」 組織を開示すれば、改革は加速する

### 試し読み

#### はじめに

人生では、未経験の環境に突然放り込まれてしまうことがある。

転校だったり、転勤だったり、出産だったり、肉親との別れなどもそうかもしれない。

人生はそんな未知との遭遇の連続だ。

プロのサッカー選手も監督やコーチも、そしてクラブ経営の経験さえもない私が、Jリーグのチェアマンに就任してしまったときのように。

未知の世界への不安を、エネルギーに変えることができたならどんなに素晴らしいことだろう。そんなときは、どのような心構えが必要なのだろうか。何かヒントはあるのだろうか。

また、企業経営や人生の中では、想像もできないような修羅場に直面したり、取り返しのつかないような大失敗を犯したりしてしまうことがある。そうした局面を乗り越えたときには、思いもよらない大きなチャンスが得られるかもしれない。

私が在籍していたリクルートでは、今でも「戦後最大の疑獄事件」と呼ばれ、日本中を巻き込んだ「リクルート事件」に翻弄された。その困難の後には、見事にインターネット技術を活用した事業者に変貌することになる。……